

## LEAN STAMMTISCH

**Termin & Ablauf: 25.01.2018**

ZEIT	TOP	VERANTWORLICH
9.00 Uhr	Ankunft der Teilnehmer	Merkel / Polster
9.30 Uhr	Begrüßung / Vorstellung	Duus/ Drechsel
10.00 Uhr	Auswahl der Themenschwerpunkte für den Gemba Walk	Drechsel/ Polster
10.30 Uhr	Gemba Walk mit Arbeitsaufgaben in 4 Kleingruppen Gruppe 1: Neuorganisation der Fertigung im Werk I Gruppe 2: Optimierung logistischer Abläufe im Werk I Gruppe 3: Datenqualität im Shopfloor-Management und Daten-Generierung Gruppe 4: Organisation des Shopfloor-Managements	Drechsel u.a.
12.00 Uhr	Mittagspause	Drechsel
12.30 Uhr	Präsentation und Diskussion der Analyseergebnisse und Lösungsvorschläge aus den Themen-Gruppen (einschließlich Diskussion)	Polster
14.30 Uhr	Zusammenfassung und Ausblick	Polster
15.00 Uhr	Verabschiedung	Merkel/ Polster

### Themen für den Gemba Walk:

NR	THEMA	BEREICH
1	<p>Neuorganiansation der Fertigung im Werk I</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Analyse des aktuellen Fertigungskonzeptes</li> <li>• Alternative Möglichkeiten der Fertigungsorganisation</li> <li>• Aufgabenverteilung, Arbeitsteilung</li> <li>• Abstimmung</li> <li>• Visualisierung</li> <li>• Steuerung</li> <li>• Anforderungen und mögliche Auswirkungen von Organisationsänderungen</li> <li>• Maßnahmenkonzept</li> </ul>	<p>Fertigung Werk I V: A. Vogel</p>

2	<p>Optimierung der logistischen Abläufe im Werk I</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Analyse der Logistik im Werk I unter Berücksichtigung des Fertigungskonzeptes</li> <li>• Prozessablauf</li> <li>• Lagerung</li> <li>• Transport</li> <li>• Behälter</li> <li>• Visualisierung</li> </ul>	<p>Logistik Werk I V: J. Rabe</p>
3	<p><b>Datenqualität im Shopfloor-Management und Daten-Generierung</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Welche Daten werden benötigt?</li> <li>• In welcher Qualität müssen die Daten vorliegen (Aktualität, Exaktheit, Messpunkte usw.)</li> <li>• Generierung von Daten</li> <li>• Datenaufbereitung und Transfer</li> <li>• Transparenz und Nachvollziehbarkeit</li> <li>• Aufwand/ Nutzen</li> </ul>	<p>Konfektion/ Prüfung V: S. Schüppel</p>
4	<p><b>Organisation des Shopfloor-Managements</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Visualisierung</li> <li>• Einbindung in die Arbeitsorganisation</li> <li>• Themenschwerpunkte des Shopfloor-Managements</li> <li>• Aufgabenverteilung</li> </ul>	<p>Konfektion/ Prüfung V. K. Drechsel</p>

## Navigationsadresse und Parkplatz:

Sachsenkabel GmbH  
09390 Gornsdorf, Hauptstraße 110

Parkplätze stehen unmittelbar am Gebäude zur Verfügung. Bei Kapazitätsengpässen kann auf den dafür gekennzeichneten Bereich des naheliegenden Parkplatzes der NETTO-Verkaufsstelle ausgewichen werden.

